

Projectplan	Aanpak Netcongestie
Betreft programma	Milieu en Energie
Opdrachtgever:	5.1.2.e
Opdrachtnemer:	5.1.2.e
Looptijd:	1 april 2025 t/m 31 december 2027
Versie:	definitief – november 2025

1. Inhoudelijke opdracht van het project

a) Aanleiding en rolneming

Netcongestie - een blijvende problematiek in Brabant in de komende 10 jaar

Door elektrificatie van onze samenleving, verduurzaming van het energiesysteem, en uitbreiding van woonwijken en bedrijvigheid neemt de belasting van ons elektriciteitsnet sneller toe dan de capaciteit. Hierdoor ontstaat netcongestie en kunnen uitbreidings- en verduurzamingsplannen niet of alleen zeer vertraagd worden gerealiseerd.

Netcongestie op het elektriciteitsnet ontstaat wanneer er meer transportcapaciteit voor stroom gevraagd wordt dan het net kan bieden. Knelpunten ontstaan zowel ten gevolge van invoeding als ten gevolge van afname, en op meerdere spanningsniveaus. In juni 2022 ging het elektriciteitsnet in Noord-Brabant en Limburg op slot voor nieuwe grote aansluitingen. De problematiek wordt steeds groter en urgenter. Ook op het midden- en laagspanningsniveau dreigen problemen te ontstaan. Het volle elektriciteitsnet daagt ondernemers, overheden en netbeheerders uit om samen bewuster en efficiënter om te gaan met de beschikbare ruimte op het elektriciteitsnet.

Te constateren valt dat de situatie steeds verder aan het verslechteren is. Wachtrijen nemen verder toe en er zijn zorgen om congestie bij kleinverbruikers en/of risico op frequentere uitval. We moeten er dan ook vanuit gaan dat het oplossen van netcongestie een langjarige opgave is waar minimaal 10 jaar voor uitgetrokken dient te worden en die lange tijd substantiële inspanningen zal vergen van alle relevante partijen.

Rolneming van de provincie Noord-Brabant

In de Statenmededeling Strategie Netcongestie van 14 januari 2025 staat benoemd dat een sterkere regie van de provincie nodig is om de impact van de netcongestie te beperken. Met de uitvoering van onderstaande projectlijnen (zie tabel 1) geven we invulling aan de sterkere regierol van de provincie om (de impact van) netcongestie te beperken. De projectlijnen geven aan wat hier nu tot en met 2027 voor nodig is. Gezien het

hoog dynamische karakter van de opgave, zullen we elk jaar evalueren of de projectlijnen waarop we willen inzetten nog actueel en afdoende zijn.

Met de uitvoering van de projectlijnen en een goede interne organisatie willen we een stevige basis smeden voor de langere termijn; zodat we op een zo effectief mogelijke manier als provincie impact kunnen maken in deze complexe opgave.

Onze rolinvulling op de congestie opgave zien we vooral als samenwerkende overheid. Vanuit onze Brabantbrede regierol stimuleren we samenwerking tussen alle relevante partners in Brabant. Vanuit deze regierol creëren we tevens Brabantbreed een beter inzicht en overzicht op het gebied van netcongestie.

Een belangrijk speerpunt hierbij is dat we in 2026 willen komen tot een Brabantbrede Aanpak Netcongestie samen met de partners. Het beeld nu is dat de voortgang gerapporteert zal worden aan het BBOE.

Daar waar nodig nemen we de rol van bevoegd gezag in de uitvoering van versnellingsprojecten. Indien relevant ondersteunen we gemeenten bij het nemen van maatregelen in de meest urgente congestie gebieden. Vanuit onze ruimtelijke rol werken we samen met de netbeheerder en gemeenten aan maatregelen op het gebied van netbewuste nieuwbouw en bestaande bouw en (nieuwe) bedrijventerreinen. Ook zien we een rol op het gebied van bewustwording, kennisdeling en communicatie richting alle gemeenten in Brabant.

Doelen (outcome) waar het project aan bijdraagt

‘Beschikbare en toegankelijke energie’, zoals geformuleerd in de Uitvoeringsagenda Energie 2024-2027. De oplossingsrichtingen – o.a. nieuwe manieren van nieuwbouwopgaven en verduurzaming van werklocaties - vormen tevens de basis voor het toekomstig energiesysteem, dat nader wordt uitgewerkt in het Brabants Energieperspectief 2050 (vaststelling Q1 2026).

b) Resultaten (output) van het project

Projectplan als groeidocument

Dit projectplan is een intern document en geeft een doorkijk tot en met 2027. Met dit projectplan geven we een stevige invulling aan de regierol zoals die in de Strategie Netcongestie is ingetekend. Bovendien maakt dit projectplan het mogelijk om nu stappen te zetten die nodig zijn omdat we de situatie in Brabant snel zien veranderen. De opgave houdt niet op na 2027. Dit projectplan is dan ook een groeidocument dat jaarlijks wordt aangevuld en geactualiseerd in samenwerking met andere provinciale programma's. Dit projectplan geeft weer wat er binnen de provinciale organisatie nodig is, om een betere invulling te geven aan onze regierol. Het gaat dus expliciet om een intern document.

Inhoudelijke projectstructuur met 8 projectlijnen

Onderstaande tabel 1 geeft de inhoudelijke projectstructuur weer met - op dit moment – acht projectlijnen waarbij voortgebouwd wordt op de LAN (Landelijke Aanpak Netcongestie).

Op 3 projectlijnen die relevant zijn voor het beperken van de impact van netcongestie wordt door verschillende teams al veel inzet gepleegd. Dit zijn de LAN-projectlijnen 1 Versnelling aanleg energie-infrastructuur, 2 PMIEK en 3 Energiehubs. Aanvullend aan deze projectlijnen zijn een aantal nieuwe projectlijnen gedefinieerd:

Projectlijn 4 gaat om het creëren van inzicht en overzicht hoe we er qua netcongestie voorstaan in Brabant. Dit is de basis om bestuurlijke keuzes te kunnen maken en heeft absolute prioriteit.

Projectlijnen 5a aanpak netbewuste nieuwbouw en 5b aanpak verduurzaming bestaande bouw. Dit zijn communicerende vaten; alle pieken die veroorzaakt worden door verduurzaming van de bestaande bouw, zullen invloed hebben op de ruimte die er nog over blijft voor nieuwbouw. Zowel nieuwbouw als verduurzaming bestaande bouw moeten daarom zo netbewust mogelijk worden aangepakt.

Projectlijn 6 omvat focusgebieden zoals de Beethovendeal in Zuidoost-Brabant en de gebieden waar netten onder druk staan, maar ook individuele casuïstiek. We zoeken op verschillende schaalniveaus en met verschillende partijen naar creatieve oplossingsrichtingen, met oog voor schaalbaarheid binnen Brabant.

Projectlijn 7 richt zich meer op de zachte kant van de congestieproblematiek: het creëren van effectieve en efficiënte samenwerkingsstructuren in een dynamisch speelveld met veel belangen en partijen. Een goede samenwerking met alle partijen is een randvoorwaarde om op dit complexe onderwerp verder te komen. De Brabantse Aanpak Netcongestie speelt een belangrijke rol in het versterken (en structureren) van de samenwerking.

Projectlijn 8 richt zich op kennisopbouw, kennisdeling en communicatie, met als doel dat medeoverheden een goed beeld hebben van de stand van zaken in Brabant en hun handelingsperspectief.

De acht projectlijnen zijn verder uitgewerkt in projectfiches, waarin wordt weergegeven wat we bereikt willen hebben in de zomer van 2026. Ook is de rolneming van de provincie toegelicht.

Tabel 1. Projectlijnen en resultaten

Projectlijn	Resultaat
Bestaande (LAN) projectlijnen	
1 - Versnelling aanleg energie infrastructuur	De projecten zoals geformuleerd in de projectenmonitor verlopen volgens planning;
2 Prioriteren en Programmeren	PMiek 3.0, gereed Q1 2027.
3 - Energiehubs op bedrijventerreinen	- Uitvoering regelingen - Ontwikkeling energy hubs in de context van Grote Oogst - Agendering knelpunten en inspanning deze op te lossen.
Aanvullende projectlijnen	
4 - Inzicht en overzicht	<u>Inzicht in hoe we er qua congestie voor staan in Brabant.</u>

Een provincie dekkend overzicht van waar in Noord-Brabant de problemen als gevolg van netcongestie zich voordoen en wanneer deze opgelost worden (volgens beschikbare planning van de netbeheerders).

- Inzicht in knelpunten grote opgaven provincie

Inzicht en een analyse van de impact van netcongestie op de grote provinciale opgaven zoals de stedelijke gebiedsontwikkelingen (gestart met 2-3) en de woondeals. De verwachting is dat dit onderdeel zal zijn van de Brabantse Aanpak Netcongestie.

5 – Gebouwde omgeving

5a. Aanpak netbewuste nieuwbouw

- Aangehaakt zijn op landelijke ontwikkelingen en discussies over oplossingsrichtingen.
- Inzicht verkrijgen in de behoefte van de gemeenten richting de provincie op het gebied van netbewuste nieuwbouw.
- Bewustwording bij gemeenten vergroten over de mogelijke impact van netcongestie op hun woningbouwprogrammering (
- Helderheid hebben over mogelijke sturing vanuit provincie op netbewuste nieuwbouw (bijvoorbeeld via onze omgevingsverordening
- Helderheid of het zinvol/wenselijk is dat we als provincie pilot projecten in Brabant met middelen ondersteunen.
- Beter begrip wat het handelingsperspectief is waar bestaande bouw en nieuwbouw samen komen (herstructureringsgebieden).

5b. Aanpak netbewuste verduurzaming bestaande bouw

Volgt.

6 - Maatregelen in focusgebieden en individuele casuïstiek

Inzicht in welke acties mogelijk zijn – daar waar de netten onder druk staan – om uitval te voorkomen en bij uitval de impact ervan te beperken.

We bespreken met de netbeheerders voorkomende individuele casuïstiek

En we richten onze aandacht op voorkomende focusgebieden. Omdat er op energiegebied zo veel speelt hebben we op dit moment de Beethovendeal in Zuid-Oost als regionaal focusgebied.

7 - Investeren in samenwerking

- De Brabantse Aanpak Netcongestie is het belangrijkste speerpunt in deze projectlijn. Hiermee willen we in samenwerking met de belangrijkste partners actiegericht de impact van netcongestie in Brabant beperken,
- Er is goede afstemming en interne samenwerking met collega's van andere programma's.

8 - Kennisopbouw en communicatie

- We hebben een duidelijke communicatiestrategie, die is afgestemd met collega's en externe partners.
- Onze interne en externe communicatiekanalen zijn ingericht
- Daar waar kennishiaten gesignaleerd worden, zullen we deze waar mogelijk oplossen.
- We zorgen dat collega's van de verschillende programma's op de hoogte zijn van de belangrijkste ontwikkelingen rondom netcongestie.
- We delen actief kennis met partners, met name gemeenten.
- Er is een Brabantbrede communicatie-werkgroep.

2. Positionering Aanpak Netcongestie t.o.v. andere programma's en beleidstrajecten

Dit projectplan geeft een overzicht van de werkzaamheden die nodig zijn om de (impact van) netcongestie in Brabant zoveel mogelijk te beperken. Het aanpakken van netcongestie is niet alleen een langjarige opgave, het is ook een opgave die relevant is voor andere programma's in het provinciehuis en vertoont sterke samenhang met andere beleid.

Raakvlakken met andere beleidsvelden en programma's

Als we inzoomen op de opgaves in dit projectplan, dan wordt al snel duidelijk dat samenwerking tussen de teams binnen M&E en daarnaast met andere provinciale programma's nodig is om de impact van netcongestie voor de Brabanders zoveel mogelijk te beperken, zie onderstaand overzicht in tabel 2.

Het projectteam Aanpak netcongestie (binnen M&E) is verantwoordelijk voor de algemene coördinatie van de opgave, zowel met partners en collega's. De rol van het projectteam is om ontwikkelingen in de buitenwereld te signaleren (en waar nodig erop te acteren), de samenhang van activiteiten aan te jagen, netcongestie en actuele thema's daarbinnen te agenderen, te makelen en schakelen, zorg te dragen voor kennisopbouw en kennisdeling, en uiteraard het aanjagen van de opgaven die in tabel 1 zijn omschreven. Uitgangspunt is om activiteiten die het meest aansluiten bij andere teams en programma's daar ook te beleggen. Het is expliciet níet de bedoeling dat het projectteam netcongestie deze activiteiten zelf allemaal oppakt.

Dit betekent dat het omgaan met of oplossen van netcongestie een gezamenlijke en gedeelde verantwoordelijkheid is dat niet alleen en exclusief bij het programma M&E ligt. Wij zien hier op een deel van de in tabel 1 genoemde projectlijnen een sterke, gedeelde verantwoordelijkheid met programma WWL.. Vanuit het projectteam netcongestie zal met WWL worden samengewerkt en kennis worden ingebracht die relatie heeft met het energiesysteem/elektriciteitsnet. Daarnaast zien we raakvlakken met andere programma's. Zie het bijgaande organogram voor een korte (niet uitputtende) toelichting op thema's waar congestie een rol kan spelen.

Tabel 2. Betrokkenheid van / raakvlakken met andere provinciale programma's

Programma	Raakvlak
-----------	----------

Wonen, Werken en Leefomgeving (WWL)	• Consequenties en beperking van netcongestie voor nieuwbouw (ook transformatiegebieden), bestaande bouw en bestaande en nieuwe werklocaties. • Ruimtelijke inrichting en inpassing van de energie-infrastructuur – ruimtelijke advisering onder de O-wet en bevoegd gezagsrol PNB.
Economie, Kennis en Talentontwikkeling (EKT)	• Vestigingsklimaat en gelijk speelveld voor bedrijven. • Randvoorwaardelijkheid van energievoorziening voor economische groei. • Toepassen van innovaties en ontwikkelen van innovatiecoalities (batterijsystemen e.d.) als oplossingsrichting voor netcongestie
Slimme en Groene Mobiliteit (SGM)	• Laadfaciliteiten van bussen
Slimme Financiering en Participaties (SFP)	• Aandeelhoudersrol Enexis • Grootchalige investeringen in energieinfrastructuur (immunisatieportefeuille, samenwerking EIB)
Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving (VTH)	• Stikstofproblematiek i.v.m. netuitbreidingen en sommige alternatieve oplossingsrichtingen zoals gasmotoren
Landbouw en Voedsel (L&V)	• WKs in de tuinbouw als potentiële kans om de netcongestie impact te verminderen. • Energy hubs

Samenhang met andere lopende trajecten in het energiedomein

De oorspronkelijke aanpak rondom netcongestie richtte zich met name op drie onderdelen, die ook in de Landelijke Aanpak Netcongestie (LAN) benoemd staan. Voor de resultaten van deze drie projectlijnen zijn op dit moment al teams aan de slag die verantwoordelijk zijn voor de resultaten van deze opgaven. Het is vooral van belang de samenhang tussen deze drie onderdelen verder te versterken, en regelmatige afstemming te vinden over voortgang en knelpunten op deze onderdelen. Verder zijn er raakvlakken tussen dit projectplan en andere aanpakken die binnen het programma Energie parallel uitgewerkt worden:

- Energieperspectief 2050
- Brabantse Aanpak Besparen en het Handelingsperspectief Warmte
- Brabantse Aanpak Verduurzaming Industrie (BAVI). Het team Industrie is nog niet zover met de BAVI dat concrete afspraken gemaakt zijn op welke thema's intensiever samengewerkt wordt. Team netcongestie blijft in overleg, gezien de grote problemen die de industrie ondervindt door netcongestie. Ook kan de industrie een bijdrage te kunnen leveren aan het beperken van de piekbelasting. De verwachting is dat Industrie en bedrijventerreinen in een apart werkspoor een plek zal krijgen in de Brabantse Aanpak Netcongestie. Zo niet, dan zal een nieuwe projectlijn en fiche worden ontwikkeld in het kader van dit projectplan.
- Netbewust laden dat onder het NAL team valt. Tevens is netbewust laden onderdeel van energiehub, netbewuste nieuwbouw en slimme verduurzaming bestaande bouw.
- Rol van batterijen in relatie tot netcongestie

3. Betrokkenheid DT, GS en PS

Dit projectplan is vooralsnog bedoeld als intern, provinciaal document. Er wordt naar aanleiding van dit projectplan een powerpoint als communicatiemiddel gemaakt met de volgende inhoud:

- Wat is huidige situatie mbt netcongestie/ wat weten we wel en niet.
- Welke mogelijke maatregelen zijn er die de (impact van) netcongestie kunnen beperken.
- Welke mogelijke consequenties zien we voor de belangrijkste provinciale opgaven
- Hoe zien wij onze rol en welke acties (projectlijnen dit projectplan) pakken we op.
- Welke consequenties heeft het voor de gemeentelijke opgaven en hoe ziet de samenwerking met de gemeenten eruit.
- Hoe is de samenwerking met Tennet en Enexis.

Dit zal worden besproken in een strategische sessie met de verantwoordelijke gedeputeerde Bas Maes voor verdere afbakening van de provinciale rolnemings. Ook wordt deze powerpoint besproken met de directeuren verantwoordelijk voor de programma's M&E en WWL.

De Staten zullen ieder half jaar geïnformeerd worden. De Staten zullen geïnformeerd worden zodra de Brabantse Aanpak Netcongestie is geaccordeerd.

4. Stakeholders en relevante overlegstructuren voor de Aanpak netcongestie

We werken separaat aan een plan om op verschillende niveaus aan structurele samenwerking met (met name) Enexis te werken; een van onze belangrijkste partners in de opgave. Deze analyse vormt als zodanig geen onderdeel van dit plan van aanpak, maar is wel cruciaal om de doelen die we voor ogen hebben te behalen.

Voor structurele samenwerking met partners in het veld, gaan we aan de slag met een Brabantse Aanpak Netcongestie. Het grote voordeel hiervan is een gezamenlijke commitment op een aantal doelen.

Tabel 3. Bestaande externe en interne overlegstructuren

Externe Overleggen	
Landelijk	
Rijksoverleggen (KGG en VRO)	Er zijn nu werkgroepen waar de provincie Utrecht aangesloten is. We hoeven daar zelf niet aan tafel te zitten, maar wel goed om de voortgang te kennen.
LAN Overleggen	IPO zit hier namens de provincies. Informatievoorziening via IPO is aan het verbeteren.
IPO Overleggen	IPO werkgroepen infrastructuur en werkgroep 'versnelling': hier zit het team Aanpak Netcongestie direct aan tafel. Bij de werkgroepen energy hubs, versnelling, pMIEK zit het team Aanpak Netcongestie niet direct aan tafel want hoort bij verantwoordelijkheid van desbetreffende projectleiders.

Bij de werkgroep netbewuste nieuwbouw zit het team Aanpak Netcongestie vooralsnog zelf aan tafel, maar kan op termijn in gezamenlijk overleg worden overgedragen.

Brabantbreed

Brabantbreed Bestuurlijk Overleg Energie (BBOE) en Coördinerend Overleg Energie (COE.)

In afstemming met projectleiders versnellingsopgave, PMIEK en energy hubs agenderen van onderwerpen voor BBOE mbt netcongestie. Agenderen onderwerpen vanuit dit projectplan voor BBOE en COE.

Structureel overleg met Tennet en Enexis

Gedeputeerde Maes heeft kwartaaloverleggen met ieder van de netbeheerders.

Focusgebieden

Overleggen in relatie tot focus gebieden

Beethovendeal (team aanpak netcongestie aan tafel)

Ontwerptafel Moerdijk, CES-en, BEL, RES-en

Hier zijn korte lijnen mee, dus hier aan tafel zitten niet nodig.

Interne Overleggen

Provinciebreed

Afstemmingstafel Energie

- Deelnemers aan deze tafel zijn: WWL, EKT, SFP, SGM en agendalid MPO.
- Proactief agenderen van netcongestie problematiek wanneer nodig

O-collectief (en DT)

- Tweewekelijks overleg van alle programmamanagers
- Regelmatig pitchen over netcongestie en randvoorwaardelijkheid Energie

Verstedelijkingstafel

- Proactief agenderen van netcongestie problematiek wanneer nodig en geregeld update geven van de voortgang

Binnen programma M&E

Overleg opdrachtgever-Projectleider

Eens in de 3 weken overleg tussen opdrachtgever (5.1.2.e) en Projectleider (5.1.2.e). Om de 6 weken sluit programmamanager (5.1.2.e) aan

Coördinerend projectteam

Projectleider (5.1.2.e), plaatsvervangend projectleider (5.1.2.e), procesregisseur energietransitie (5.1.2.e), projectsecretaris (5.1.2.e) komen 1 keer per week bijeen

Kernteam Energie

Eens in de 4 weken is het inhoudelijke kernteam: Proactief agenderen van netcongestie problematiek wanneer nodig

Teamoverleg Elektriciteit, Team Energie en Ruimte, coördinerend projectteam energiehubs	Proactief agenderen van netcongestie problematiek wanneer nodig en geregeld update geven van de voortgang
Overleg met LAN-projectleiders	Eens in de 3 weken vindt overleg plaats met projectleider Versnelling (5.1.2.e) en projectleider Energiehubs (5.1.2.e). Eens in de 6 weken vindt overleg plaats met projectleider pMIEK
BRUG	Proactief agenderen van netcongestie problematiek wanneer nodig

5. Projectorganisatie en beheersaspecten

De projectorganisatie en bijbehorende organisatiestructuur wordt op dit moment nog verder uitgewerkt (zie contouren organogram).

a) Inschatting capaciteitsinzet

Voorgesteld wordt om een coördinerend projectteam Aanpak Netcongestie in te richten voor een coördinerende en aanjagende functie binnen (de drie teams van) M&E, met andere provinciale programma's en partners buiten.

Coördinerend Projectteam (zie tabel 4)

- Projectleider, 0,89 fte, verantwoordelijk voor behalen resultaten van dit Plan van Aanpak, aanspreekpunt voor opdrachtgever en gedeputeerde en gezicht naar buiten.
- Senior beleidsmedewerker, 1 fte, direct meewerkend aan de overall opgave en plaatsvervangend projectleider.
- Procesregisseur, 0,7 fte, overall voortgang en strategische positionering, zorgdragen dat interne en externe samenwerking en alle processen goed lopen.
- Projectmedewerker/-secretaris, 1 fte, zorgt voor communicatie, kennisontwikkeling, organisatie van overleggen en werksessies en monitort de voortgang van acties.
- Brabantbreed omgevingsmanager, 1 fte MRE, werkt mee aan de Beethovendeal en de versnellingsopgave.
- Technisch beleidsmedewerker, 1 fte, focus op de Brabantse Aanpak Netcongestie en ondersteuning team bij technische vraagstukken
- 1 fte PM

Inzet op specifieke projectlijnen is nog nader uit te werken, indicatief:

- 1 fte (tijdelijke) vacature of inhuur schaal 11, Netbewuste nieuw- en bestaande bouw
- Data analist 0,2 fte. Verzorgt inzicht en overzicht en analyses waar het netcongestie betreft.
- 0,2 communicatie
- Knipkaart voor advies, met name voor inzicht en overzicht (t/m oktober 2025 ingevuld door 5.1.2.e).

Tabel 4. Huidige capacitaire inzet projectteam (Regierol transportschaarste - RP.039.01.80.02)

Omschrijving	Wie	Inzet in uren
Projectleider	5.1.2.e	0,89 fte
Procesregisseur	5.1.2.e	0,5 fte
Senior beleidsmedewerker	5.1.2.e	0,55 fte
Junior beleidsmedewerker	5.1.2.e	1 fte
Totaal afgerond		2,94 fte

b) Projectplanning Q4 2025 en Q1 en Q2 2026

De resultaten per projectlijn staan beschreven in Tabel 1 Projectlijnen en resultaten. De projectlijn overstijgende resultaten tot de zomer van 2026:

Gereed Q4/25

Coördinerend Projectteam Aanpak Netcongestie is ingevuld en is 'up and running'
Strategisch uur Energie met gedeputeerde
 Afspraken over resultaten, verantwoordelijkheden en fte's met opdrachtnemers en programmamanager Wonen, Werken, Leefomgeving en opdrachtnemer Gebouwde Omgeving en Industrie
 Uitwerking van projectlijnen in fiches is gereed
 Communicatiestrategie is gereed
 Voorbereidingen Brabantse Aanpak Netcongestie zijn gestart

Gereed Q1/26

Brabantse Aanpak Netcongestie grotendeels gereed: besluitvorming van BBOE voor verdere uitwerking op 22 januari 2026
Memo collegiale afstemming over de (Brabantse) Aanpak Netcongestie
 Wanneer industrie en bedrijventerreinen geen apart werkspoor hebben gekregen in de Brabantse Aanpak Netcongestie, is dit opgenomen in een nieuwe projectlijn en fiche in dit Plan van Aanpak

Gereed Q2/26

Vaststellen Brabantse Aanpak Netcongestie in het BBOE op 26 maart en start uitvoering
Statenmededeling over de (Brabantse) Aanpak Netcongestie
 De projectorganisatie en de werkgroepenstructuur van de Brabantse Aanpak Netcongestie is bemenst

c) Financiën

Geraamde uitgaven en inkomsten

UITGAVEN

Begrotingskrediet(en)

€5.1.1.c euro (voorzien €5.1.1.c
 euro

INKOMSTEN

Begrotingsraming

Middelen: inhuur expertise op resultaatsbasis (kennisopbouw), bijdrage aan pilots, analyses/advies door bureaus.

5.1.1.c euro hiervan is al toegezegd voor t traject met TNO over energierechtvaardigheid.

5.1.1.c euro hiervan is gereserveerd voor het opstellen van de BAN.

5.1.1.c euro hiervan is gereserveerd voor de Beethovendeal

d) Risico's/afhankelijkheden/randvoorwaarden voor succes

1. Rolneming

Risico: De provincie heeft vaak geen directe invloed op netcongestie en/of het beperken van de impact daarvan. Daarom is het aantal concrete resultaten dat omschreven wordt relatief beperkt. Activiteiten als het verbinden van partijen, het aanjagen, het 'makelen en schakelen, zijn immers randvoorwaardelijk om met elkaar impact te maken, maar leiden vaak niet tot afzonderlijk te duiden resultaten.

Mitigatie: Het is daarom van belang goed aan verwachtingenmanagement te doen richting de politiek en externe partners over onze rol en onze (beperkte) directe invloed.

2. Complex vraagstuk met versplinterde verantwoordelijkheden

Risico: Algemeen kan gezegd worden dat de aanpak van de (impact van de) netcongestie, een opgave is waarvoor samenwerking met partners in het veld cruciaal is en waarvoor het nodig is dat sprake moet zijn van een gedeelde verantwoordelijkheid. Een goede samenwerking, afstemming, transparantie over en weer en afspraken met vooral de netbeheerders is dan ook een cruciale randvoorwaarde voor succes.

Mitigatie: Daarom is investeren in samenwerking een separate projectlijn die veel aandacht vereist, waar nodig van de opdrachtgever en hogere management en gedeputeerden.

3. Ad hoc management

Algemeen risico: In deze opgave is de dagelijkse dynamiek en actualiteit zo hoog dat het risico bestaat dat de projectleider en het team te weinig toekomen aan de verbeteringen of structuren die goed zijn voor de lange termijn.

Mitigatie: Het is belangrijk dat de teamleden hier elkaar scherp op houden. Ook is hier een rol weggelegd voor de opdrachtgever om steeds goed te prioriteren.

Specifiek risico: Soms lopen opgaven vast en het oppakken van individuele casuïstiek noodzakelijk. Dit zien we bijvoorbeeld bij Cluster 6 optreden, maar het kan ook gaan om heel andere casussen, waar nu vanuit de bestaande LAN lijnen onvoldoende handelingsperspectief voor wordt geboden. Hier kan het gericht oppakken van de casus (in klein comité) bijdragen aan oplossingsrichtingen. De rol van de provincie en het team is hier hulp en beweging brengen en oliemannetje zijn. Dit kan ook de nodige tijd kosten.

Mitigatie: Van belang is om hier samen met de opdrachtgever en programmamanager prioriteit in aan te brengen. Het voorstel is om de individuele casus aanpak te maximeren tot 2 tegelijkertijd.

4. Menskracht - FTE's

Risico: Zoals gezegd is het omgaan met of oplossen van netcongestie een gezamenlijke en gedeelde verantwoordelijkheid in de organisaties dat niet alleen en exclusief bij het programma energie ligt. Dit betekent onder meer ook dat noodzakelijke (extra) fte's niet alleen door energie moeten worden geleverd maar ook door de andere programma's waar netcongestie een belangrijk

aandachtspunt is. Het risico is dat andere programma's en teams vaak niet zo maar extra fte's ter beschikbaar hebben of niet zo maar kunnen schuiven. De ervaring leert dat gesprekken hierover voor de nodige vertraging kunnen zorgen.

Mitigatie: Indien dit het beginstadium al blijkt is het belangrijk om snel door te schakelen naar andere opties in overleg met de directie, zoals tijdelijke fte's, CDOKE middelen, knelpunten buffer directie, en of tijdelijke verschuiving van taken binnen het programma Energie.

5. Kennis- en informatiedeling

Risico: Netcongestie is een breed onderwerp dat raakvlakken heeft met veel onderwerpen. Het is van groot belang dat de projectleider/ coördinerend projectteam pro-actief door de relevante projectleiders en opdrachtnemers op de hoogte gehouden wordt van de relevante ontwikkelingen en stukken die in verschillende interne (bijv BO en energietafel i.o) en externe gremia (zoals BBOE) besproken worden. Dit is cruciaal voor het kunnen makelen en schakelen voor projectleider/ coördinerend projectteam.

Mitigatie: Samenstelling coördinerend projectteam en interne overlegstructuren regelmatig herijken waar nodig.

e) Communicatieplan / strategie

Onderdeel van projectlijn 8 Kennisopbouw en communicatie.

Projectplan aanpak Netcongestie

