

OFFERTE

Provincie Noord-Brabant
 T.a.v. Mevrouw 5.1.2.e
 Brabantlaan 1
 5216 TV 's-Hertogenbosch

**NO
CHANGE
WITHOUT
A REBEL**
 Rebels in strategy & finance

Onderwerp: Offerte Projectleider Brabantse Aanpak Netcongestie

Referentie: 9351

Uw referentie: -

Rotterdam, 7 november 2025

Geachte mevrouw 5.1.2.e

Allereerst hartelijk dank voor de offerte uitvraag voor een projectleider om het programma 'Brabantse Aanpak Netcongestie' op te zetten.

Het team van Rebel heeft veel ervaring in de energietransitie en specifiek op het vlak van netcongestie. Op meerdere plekken in Nederland, waaronder in de FGU-regio, werken we zelf mee aan de aanpak van netcongestie. Die ervaring kunnen we rechtstreeks meenemen naar Noord-Brabant.

Mijn collega 5.1.2.e vult deze rol, met ondersteuning van enkele collega's, graag in.

Op 21 en 30 oktober heeft 5.1.2.e een gesprek met een aantal collega's van u gehad. Op basis van dit gesprek hebben wij de offerte aangescherpt. Wij accepteren de algemene inkoopvoorwaarden 2022 van de provincie Noord-Brabant.

Wij kijken er naar uit om samen met u met dit project aan de slag te gaan.

5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Directeur Rebel Transitiemanagement

5.1.2.e @rebelgroup.com

5.1.2.e



Inhoudsopgave

1. Uw vraag	3
2. Onze visie op uw vraag	3
3. Inrichten van de projectorganisatie	5
4. Plan van aanpak	6
4.1 Stappenplan	
5. Planning	9
6. Team en ervaring	10
7. Budget en facturatie	14



1. Uw vraag

In de Statenmededeling Strategie Netcongestie (14 januari 2025) is benoemd dat een sterkere regierol van de provincie nodig is om de impact van netcongestie te beperken. De provincie heeft dit uitgewerkt in een Aanpak Netcongestie, dat zich vooral richt op de eigen organisatie: waar zet de provincie naast de landelijke LAN-lijnen extra op in, en wat is daar intern voor nodig?

De volgende stap is het ontwikkelen van een Brabant-brede aanpak, gebaseerd op de netcongestie aanpak in de provincie Flevoland, Gelderland en Utrecht (FGU). In deze Brabant-brede aanpak werken overheden en netbeheerders gezamenlijk, en op een systematische manier, aan het beperken van de (impact van) netcongestie in Brabant. Deze aanpak moet aansluiten op relevante Brabantse thema's en kan op onderdelen afwijken van de FGU-aanpak.

Het doel van de opdracht is het ontwikkelen en organiseren van de Brabantse Aanpak Netcongestie. De provincie zoekt hiervoor een projectleider, die:

- een breed gedragen aanpak opstelt, inclusief een pakket van maatregelen waaraan gezamenlijk gewerkt wordt;
- draagvlak en commitment organiseert bij overheden, netbeheerders en RES-regio's;
- werkgroepen inricht en afspraken maakt over verantwoordelijkheden, tijdslijnen en resultaten;
- een voorstel uitwerkt voor een organisatiestructuur (bijv. een stuurgroep of rapportagelijin richting het BBOE);
- en de effecten van maatregelen/ werklijnen kwantificeert, naar het voorbeeld van de aanpak in Flevoland-Gelderland-Utrecht (FGU).

2. Onze visie op uw vraag

Wij zien de Brabantse Aanpak Netcongestie niet als een technische opgave, maar als een samenwerkingsvraagstuk. Netcongestie raakt aan woningbouw, verduurzaming, bedrijvigheid en infrastructuur – en juist daarom vraagt het om gezamenlijke regie en onderlinge afstemming tussen overheden, netbeheerders en regionale partners.

We geloven dat de provincie hierin een aanjagende en verbindende rol moet spelen: niet door boven de partijen te staan, maar door samen met hen richting te geven. Daarbij helpt het om een herkenbare werkwijze te ontwikkelen – geïnspireerd op de FGU-aanpak – maar wél aangepast aan de Brabantse schaal en realiteit. Daarbij kijken we samen met de betrokken partijen wat er al gebeurt, waar verbinding mogelijk is en welke onderdelen nog ontbreken. Op deze manier ontstaat een gezamenlijk beeld van de opgave én de mogelijke oplossingsrichtingen en maatregelen waarna een heldere verdeling van taken en rollen gemaakt kan worden. Uitgangspunt bij deze Brabantse Aanpak is het creëren van handelingsperspectief op basis van helder gedefinieerde acties.

De netcongestieproblematiek is zeer dynamisch en vraagt om een aanpak die ruimte biedt voor leren en bijsturen. Een werkwijze zoals die van de FGU, waarin overheden en netbeheerders intensief samenwerken, helpt om de voortgang structureel te monitoren, handelingsperspectieven en korte en lange termijn acties te formuleren en ervaringen te



delen. Voor de provincie betekent dit dat zij steeds zowel het korte- als lange termijnperspectief moet blijven hanteren: direct handelen waar dat nodig is, terwijl ook structurele oplossingen worden voorbereid.

Een belangrijk onderdeel van de gezamenlijke aanpak is het ontwikkelen van voldoende inzicht en overzicht in de huidige en toekomstige belasting van het elektriciteitsnetwerk in Brabant. Door prognoses van o.a. de benodigde capaciteit en hoe deze zich in de tijd verhoudt tot de beschikbare capaciteit kunnen we beter voorspellen waar knelpunten ontstaan. Dit stelt overheden in staat om gericht te werken aan oplossingsrichtingen, om beschikbare capaciteit zo optimaal mogelijk te benutten en waar nodig te prioriteren of te temporiseren.

De kracht van de aanpak zit 'm in het gezamenlijke proces: het organiseren van samenwerking, het delen van kennis, en samen doelgericht aan de slag om de impact van netcongestie zoveel mogelijk te beperken.

Onze visie is dat de Brabantse Aanpak Netcongestie een concreet plan en een gedeeld kompas wordt. Een manier van werken waarin partijen elkaar vinden. Door inzicht te hebben op de druk van het elektriciteitssysteem en door maatregelen te vertalen naar uitvoerbare stappen, komen we tot concrete actie. Op deze manier maken we de stap van 'praten en analyseren' naar daadwerkelijk doen.



3. Inrichten van de projectorganisatie

We beginnen met het inrichten van de projectorganisatie. De projectorganisatie bestaat uit:

- Een **klein team als 'cockpit'** dat verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken, monitoring van voortgang en het uitzetten van acties - met de projectleider (5.1.2.e), de opdrachtgever vanuit de provincie (5.1.2.e) aangevuld met inhoudelijke ondersteuning (5.1.2.e) en (5.1.2.e);
- Een **werkgroep** die medeverantwoordelijk is voor het inhoudelijk vormgeven van de Brabantse Aanpak Netcongestie en het organiseren van het (ambtelijk en bestuurlijk) draagvlak binnen de eigen organisaties. In deze werkgroep hebben de volgende vertegenwoordiger zitting: van de gemeenten Tilburg (5.1.2.e), Breda (5.1.2.e) en Meierijstad (namens RES Noord-Oost Brabant: 5.1.2.e), de MRE-regio (5.1.2.e), de provincie Noord-Brabant (5.1.2.e) en (5.1.2.e) en de netbeheerders (TenneT en Eneixis). Op deze manier zijn de grote en kleinere steden, gemeenten en regio's vertegenwoordigd, evenals de netbeheerders.

De verantwoordelijkheid voor de voorbereiding en het voorzitterschap van de overleggen ligt bij de projectleider (5.1.2.e)

Brabantbreed Bestuurlijk Overleg Energie (BBOE) en Coördinerend Overleg Energie (COE)

Voortgang met betrekking tot de Brabantse Aanpak Netcongestie zal geagendeerd worden op het BBOE, en het ambtelijke voorportaal (het COE). Ook zullen de RES-en via de werkgroepen elektriciteit worden betrokken. Voor al deze activiteiten zal de provincie zorgdragen.



4. Plan van aanpak

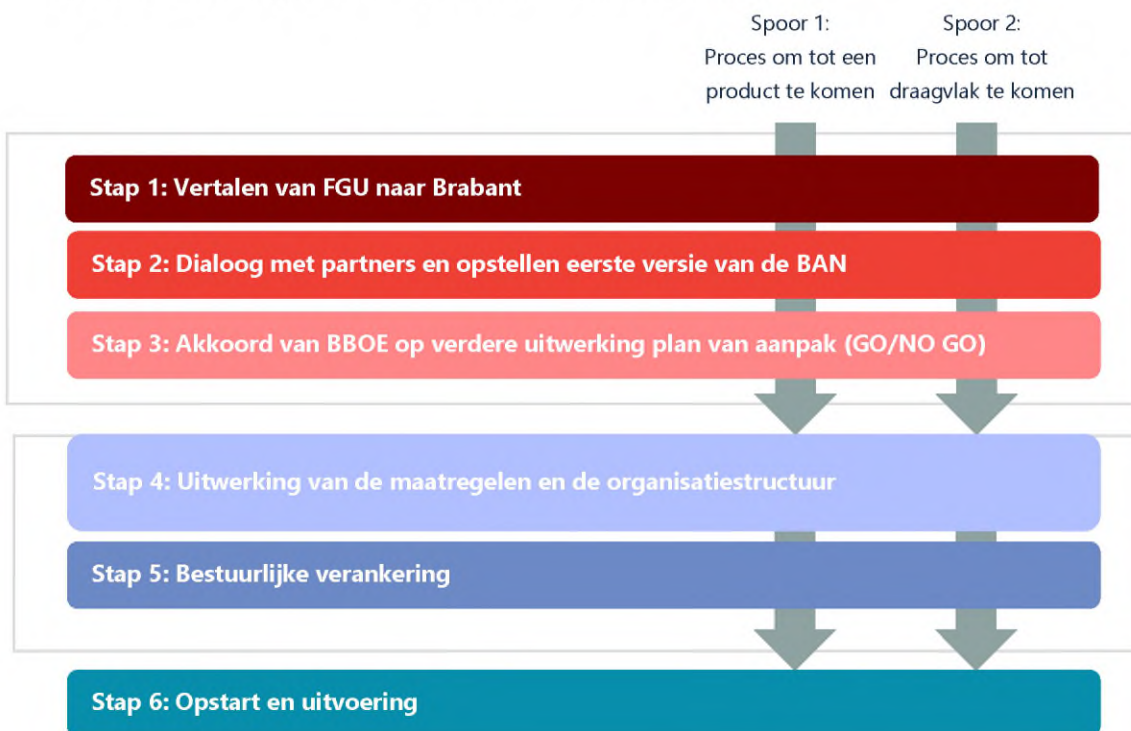
Onze aanpak richt zich op het ontwikkelen van een gedragen en uitvoerbare Brabantse Aanpak Netcongestie, waarin provincie, netbeheerders, gemeenten en RES-regio's gezamenlijk werken aan het beperken van de impact van netcongestie. Daarbij combineren we proceskracht met inhoudelijke kennis en zetten we sterk in op samenwerking, overzicht, oplossingsrichtingen en tempo.

De Brabantse Aanpak Netcongestie wordt stap voor stap opgebouwd aan de hand van zes samenhangende stappen (zie Figuur 1). Binnen deze stappen zijn twee sporen, inhoudelijke ontwikkeling van de Brabantse Aanpak Netcongestie (spoor 1) en creëren van draagvlak en commitment (spoor 2), voortdurend met elkaar verweven. Deze sporen lopen parallel en beïnvloeden elkaar gedurende het gehele traject, waardoor een integraal en versterkend proces ontstaat waarin inzicht, formulering van mogelijke maatregelen en oplossingsrichtingen, samenwerking en bestuurlijke verankering hand in hand gaan. Alle stappen in het plan van aanpak worden vanuit beide sporen doorlopen.

De twee sporen zijn als volgt:

- **Spoor 1:** Inhoudelijke ontwikkeling van de Brabantse Aanpak Netcongestie, waarin inhoudelijke uitwerking van de maatregelen en de projectorganisatie centraal staan.
- **Spoor 2:** Creëren van bestuurlijk en ambtelijk draagvlak en commitment binnen de provincie en bij externen. Het is hierbij belangrijk dat alle partijen niet alleen betrokken zijn, maar zich ook daadwerkelijk committeren aan gezamenlijke uitvoering en resultaten.

In onderstaande Figuur laten wij zien hoe dit samenspel eruitziet.



FIGUUR 1: STAPPENPLAN MET DE VERWEVEN TWEE SPOREN.



4.1 Stappenplan

Door middel van de volgende 6 stappen komen wij tot het eindproduct, namelijk *De Brabantse Aanpak Netcongestie*. Een overzicht van maatregelen en een voorstel voor de projectorganisatie en borging.

Stap 1. Vertalen van de FGU-aanpak naar Brabant.

Met de 'cockpit' bereiden we een eerste werkatelier voor. Met de werkgroep werken we daarin aan een eerste versie van de Brabantse Aanpak Netcongestie. We nemen het bestaande Actieplan met de 10 maatregelenpakketten van de FGU als basis, en stellen voor hier een werkpakket inzicht en monitoring aan toe te voegen. De FGU-aanpak¹ vertalen we naar de Brabantse context. Deze werksessie zal in hoofdlijnen bestaan uit:

- Hoe ziet de FGU-aanpak eruit?
- Welke elementen uit de FGU-aanpak willen we overnemen? Welke onderdelen zijn extra nodig in Brabant en vragen extra aandacht?
- Hoe willen we de organisatiestructuur en borging in Brabant organiseren? Dit zou dan werkpakket 11 zijn

Afhankelijk van de voortgang van het werkatelier plannen we een tweede werkatelier in.

Een belangrijk onderdeel van de Brabantse Aanpak Netcongestie is inzicht en overzicht; hoe staan we ervoor in Brabant? Hoeveel ruimte of tekort is er op het elektriciteitsnetwerk? In het eerste werkatelier besteden we hier uitgebreid aandacht aan.

Aan het einde van de werkateliers hebben we een eerste beeld van:

- de maatregelen die voor Brabant belangrijk zijn en
- de criteria voor een afwegingskader voor de organisatie en een voorstel voor een organisatiestructuur.

Stap 2. Dialoog met partners en opstellen eerste versie van de Brabantse Aanpak Netcongestie op hoofdlijnen.

Op basis van het werkatelier gaan we in gesprek met belangrijkste partners. In deze verdiepende gesprekken halen we extra wensen, verwachtingen en blokkades op, zodat we deze kunnen meenemen in de uitwerking.

Op basis van het werkatelier en de input uit de individuele gesprekken maken we een eerste versie van de Brabantse aanpak Netcongestie. Deze versie bestaat in ieder geval uit:

- een beschrijving van wat de Brabantse Aanpak Netcongestie inhoudt en eerste voorstellen voor maatregelen (1 A4 per maatregel);
- een afwegingskader voor de organisatiestructuur en borging van de Brabantse Aanpak Netcongestie;
- een voorstel voor een organisatiestructuur en de borging hiervan.

¹ In de FGU wordt gewerkt met de volgende maatregelen/werkpakketten: 1. Technische ingrepen voor 2029; 2. Inzet regelbare opwek; 3. Netbelasting tijdelijk vergroten; 4. Netondersteunende opslag; 5. Begrenzen transportcapaciteit op landsgrenzen; 6. Congestie management bij bedrijven; 7. Net-efficiënte installaties bestaande bouw; 8. Netbewuste nieuwbouw; 9. Netbewust laden van elektrische voertuigen; 10. Wachtrijen voor kleinverbruik aansluitingen.



Stap 3: Akkoord van BBOE op verdere uitwerking van de Brabantse Aanpak netcongestie (GO/NO GO)

De hoofdlijnen van de Brabantse Aanpak Netcongestie bepalen we op basis van Stap 1 en 2. Deze hoofdlijnen leggen we vast in een tussendocument *Brabantse Aanpak Netcongestie versie 1.0*. Dit document zal ter bespreking in het BBOE worden geagendeerd. Het BBOE beoordeelt of de inhoud, aanpak en voorgestelde richting voldoende is om door te gaan naar de volgende fase.

Bij een positieve beslissing (GO) starten we met de verdere uitwerking van de maatregelen en organisatiestructuur uit het tussendocument. Bij een negatieve beslissing (NO GO) wordt, in overleg met de betrokken partners, bepaald welke onderdelen moeten worden aangepast voordat de volgende stap kan worden gezet.

Stap 4. Uitwerking van de maatregelen en de organisatiestructuur

De mogelijke aanvullingen van het door het BBOE goedgekeurde document '*Brabantse Aanpak Netcongestie versie 1.0*' bespreken we in de werkgroep. Op basis van de opmerkingen werken we de maatregelen en organisatiestructuur verder uit. In overleg met de betrokken stakeholders overleggen we welke organisatie het beste trekker kan zijn van de verder uit te werken maatregelen en welke personen hieraan gaan deelnemen. Ook werken we de organisatiestructuur en borging verder uit.

Zodra we alle reacties hebben verwerkt bespreken we nog eenmaal het eindproduct *Brabantse Aanpak Netcongestie* in de werkgroep. Aan het eind van deze stap hebben we:

- Inhoudelijk uitgewerkte maatregelen en zijn organisaties benoemd die daarvoor de verantwoordelijkheid nemen.
- Een definitief voorstel voor de organisatiestructuur en borging.

Stap 5: Bestuurlijke verankering

Nadat er ambtelijk consensus is over het eindproduct zal de Brabantse Aanpak Netcongestie worden geagendeerd voor het BBOE van 26 maart 2026. Als bestuurders 26 maart hun steun uitspreken voor de Brabantse Aanpak Netcongestie; dan is daarmee de weg vrij om met de uitvoering ervan aan de slag te gaan.

De termijnen zijn krap, maar we proberen deze data te halen; mocht dat niet lukken dan schuift de definitieve besluitvorming richting mei 2026.

Stap 6. Opstart en uitvoering

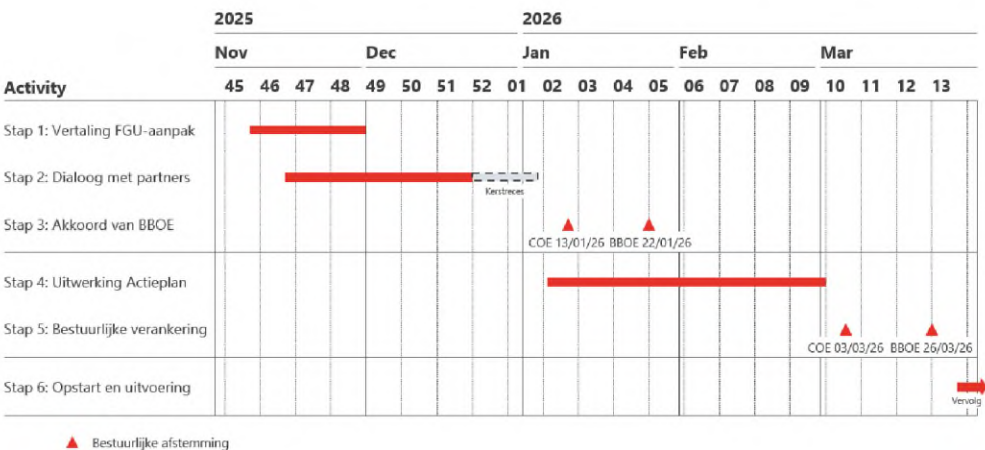
Na goedkeuring in het BBOE gaan we in gesprek met de trekkers van de werkgroepen om de praktische inrichting en planning af te stemmen. Vervolgens starten we de werkgroepen op.



5. Planning

Het figuur hieronder toont de planning die wij voor ogen hebben, met fasering zoals in het plan van aanpak is omschreven. We starten eind oktober met het project en ronden het gedragen eindproduct uiterlijk 15 februari af. In 2026 is er een BBOE gepland op 26 maart. Wij gaan ervanuit dat in dit BBOE het eindproduct definitief wordt vastgesteld. In onze kostenraming hebben wij rekening gehouden met dit bestuurlijk overleg.

Wij gaan uit van een tweewekelijks contactmoment met de opdrachtgever om de voortgang van het onderzoek te bespreken. Daarbij verwachten we dat 5.1.2.e optreedt als contactpersoon.





6. Team en ervaring

Het team van Rebel heeft veel ervaring in de energietransitie en specifiek op het vlak van netcongestie. Op meerdere plekken in Nederland, waaronder in de FGU, werken we zelf mee aan de aanpak van netcongestie. Die ervaring kunnen we rechtstreeks meenemen naar Noord-Brabant. Het team is zo samengesteld dat we zowel inhoudelijke als procesmatige kennis leveren.

Onze ervaringen met de aanpak in de FGU-regio

Onze ervaring in de regio is tweeledig. Het team heeft veel ervaring op het gebied van netcongestie binnen de gemeente Utrecht en in FGU-regio.

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

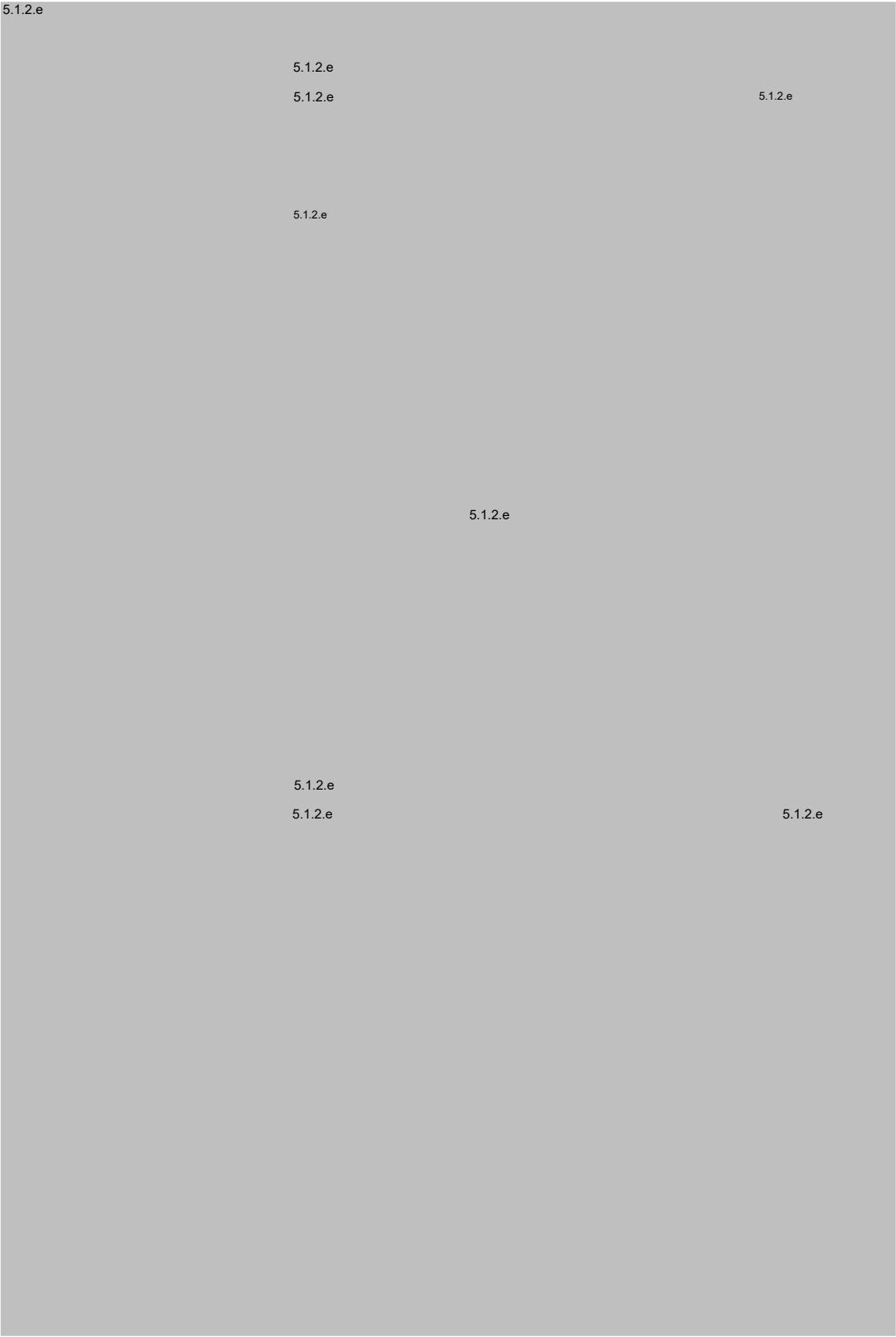
De Flevopolder, Gelderland en Utrecht hebben één gezamenlijk hoogspanningsnet. Hierdoor treden er complexe waterbedeffecten op door het sterk vermaasde net. Overbelasting van het ene station leidt ook tot overbelasting van andere stations. Aan de maatregelenkant zit er ook samenhang tussen de drie provincies: het gezamenlijke net moet worden opgeknapt in vier deelnetten. Daarom werken op FGU-niveau drie provincies, drie netbeheerders, KGG en ACM samen aan een doorlopende aanpak van netcongestie.

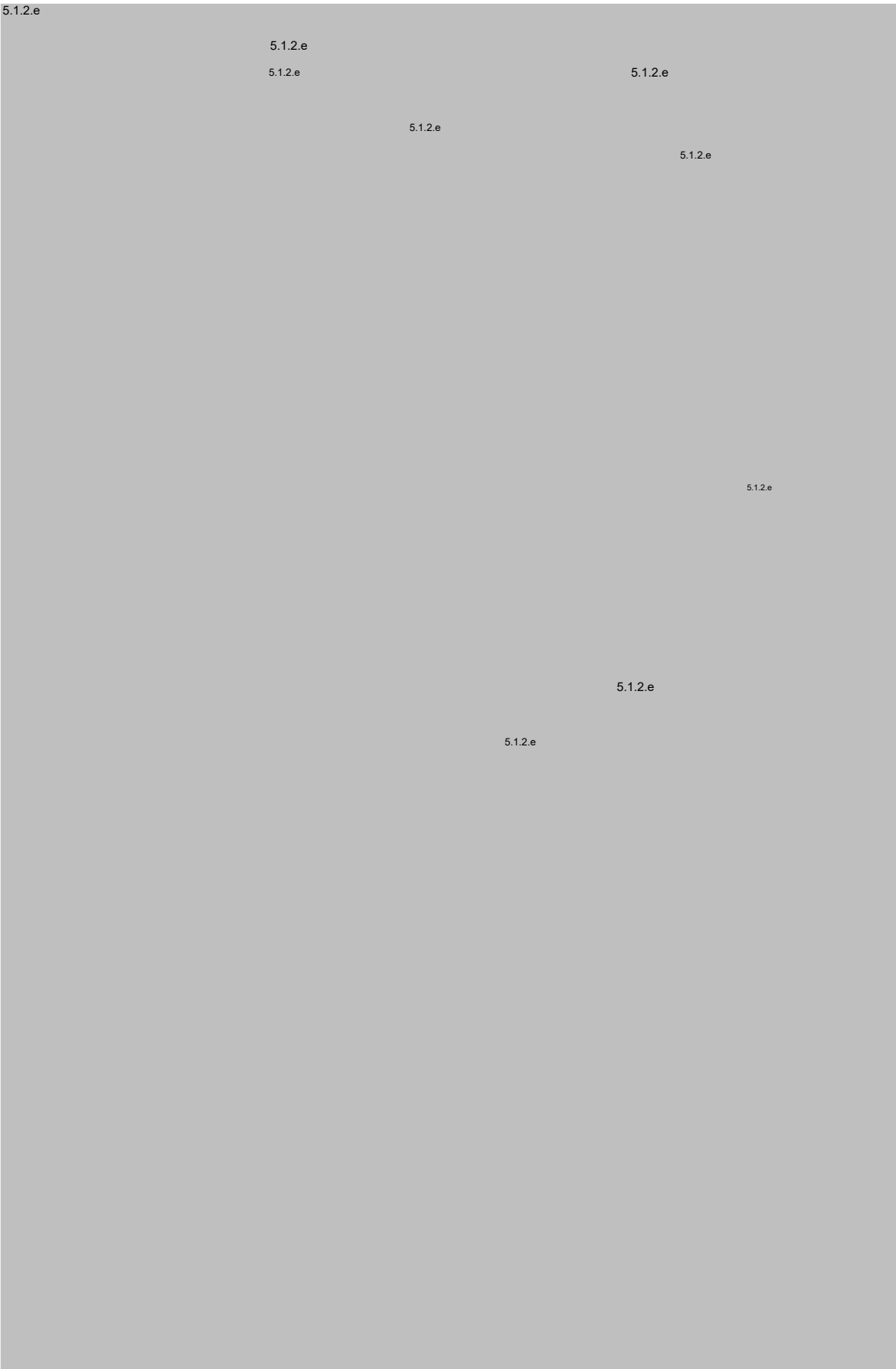
De FGU-aanpak is verdeeld in meerdere werksporen, waarvan de voortgang ca. halfjaarlijks wordt besproken in een BO met de minister erbij. Via de Energy Boards in de drie provincies wordt de achterban op de hoogte gehouden. Voor RO-projecten, zoals de bouw van een hoogspanningsstation, zijn aparte BO's georganiseerd waar de betrokken gemeenten ook in plaatsnemen.

Wij stellen het volgende projectteam aan u voor.

[illegible]

Op de volgende pagina's staat een korte beschrijving van de teamleden.







7. Budget en facturatie

Wij begroten de werkzaamheden voor een bedrag van maximaal € 5.1.1.c Dit bedrag is exclusief BTW, maar inclusief alle overige kosten (bureaunkosten, reiskosten, of het gebruik van onze kantoren voor de aangeboden bijeenkomsten, etc.).

Wij zullen bovenstaande bedrag niet overschrijden. Mochten wij zien dat er meer activiteiten nodig zijn dan in deze offerte staan benoemd, dan zullen wij dit tijdig melden.

Na stap 3 is er een GO/NO-GO moment. Mocht er onverhoopt geen draagvlak blijken voor de voorgestelde aanpak, ook niet indien een aantal wijzingen zijn aangebracht, dan betekent dit dat de opdracht hier eindigt.

Wij factureren 15% bij start van het project. Vervolgens factureren wij na stap 3, 5 en 6.

TABEL 1: BUDGET

Activiteiten	Budget
Stap 1: Vertaling van FGU naar Brabant	€ 5.1.1.c
Stap 2: Dialoog met partners en opstellen eerste BAN	€ 5.1.1.c
Stap 3: Akkoord BBOE document verkenning BAN	€ 5.1.1.c
Stap 4: Uitwerking van de maatregelen in werkpakketten en organisatiestructuur	€ 5.1.1.c
Stap 5: Bestuurlijke verankering	€ 5.1.1.c
Stap 6: Opstart & uitvoering	€ 5.1.1.c
Totaal exclusief BTW	€ 5.1.1.c



VOOR AKKOORD:

NAAM:

FUNCTIE:

DATUM:

HANDTEKENING